

**MARÍA ANGÉLICA LEDESMA**

**Curriculum Vitae**

**Diciembre de 2011**

## IDENTIFICACION

NOMBRE Y APELLIDO: María Angélica Ledesma  
NACIONALIDAD: Argentina  
LUGAR Y FECHA DE NACIMIENTO: Capital Federal, Argentina, 7 de agosto de 1951  
DOCUMENTO DE IDENTIDAD: D.N.I. N° 6.499.455  
DOMICILIO PARTICULAR: Av. Belgrano (s) 1050- Santiago del Estero C.P. 4200  
Tel. 0385 421-9854 – 0385 154024073  
DOMICILIO LABORAL: Av. Belgrano (s) 1912- Santiago del Estero C.P. 4200  
T.E. 0385 450-500 interno 1446  
E.mail: maria.angelica.ledesma@gmail.com

## ESTUDIOS UNIVERSITARIOS DE GRADO Y POST-GRADO

### . ESTUDIOS DE GRADO

Título: CONTADOR PUBLICO NACIONAL  
Institución: Facultad De Ciencias Económicas  
UNIVERSIDAD CATOLICA SGO. DEL ESTERO -ARGENTINA  
Fecha de Graduación: 9 de abril de 1976

### ESTUDIOS DE POST-GRADO

Título: MASTER EN ADMINISTRACION PUBLICA, Area Políticas Públicas.  
CATEGORIZADO "B" por la Comisión de Acreditación de Postgrados de la  
Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Cultura y Educación de  
la Nación.  
Institución: Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP)  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA.  
Fecha de Graduación: 12 de junio de 2001

Carrera: ESPECIALISTA EN SINDICATURAS CONCURSALES  
Institución: Facultad De Ciencias Económicas  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN

Doctorando del DOCTORADO ADMINISTRACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS  
Institución: Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP)  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA

### CURSOS DE POSGRADO

Curso: METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION CIENTIFICA EXPERIMENTAL,  
desarrollado en 40 horas APROBADO, calificación 9 (nueve)  
Institución: Facultad de Agronomía y Agroindustrias - UNSE. 1996

Curso: CURSO DE FORMACION PEDAGOGICA PARA DOCENTES UNIVERSITARIOS.  
Institución: Servicio de Capacitación Pedagógica Universitaria (CPU) -  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN. 1996

Curso: FORMACIÓN DE FORMADORES  
Institución: Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración  
Pública (INAP). 1998

- "CURSO UNIVERSITARIO DE COMERCIO EXTERIOR Y MERCOSUR", organizado por  
la Universidad Nacional de Santiago del Estero y el Instituto para la Integración y el

desarrollo Latinoamericano de la Universidad Nacional de Tucumán, que se desarrolló durante el año académico 1995, con una extensión de doscientas treinta horas académicas. APROBADO.

### ANTECEDENTES LABORALES

#### DOCENCIA UNIVERSITARIA

Institución: **Facultad de Humanidades - Universidad Nac. Santiago del Estero**  
carreras: **Licenciatura en Administración y Contador Público**

Cargo: Profesor Adjunto Dedicación Exclusiva  
Asignatura: Contabilidad Pública 09.10.96 - continúa.  
Asignatura: Derecho Comercial IV - Practica Concursal - julio 2002 y continúa

Asignatura: Contabilidad y Control de la Hacienda Pública 9.10.92/ 08.10.96  
Asignatura: Contabilidad Pública 09.10.96 - continúa.  
Asignatura: Contabilidad I - Abril a diciembre de 1998  
Asignatura: Contabilidad II - Abril 2002 a diciembre 2005

Institución: Facultad de Ciencias Exactas y Tecnologías - UNSE  
Carrera: Licenciatura en Sistemas de Información  
Asignatura: Administración agosto 93/ julio 2001

Institución: Escuela para la Innovación Educativa - UNSE  
Carrera: Licenciatura en Gestión Educativa  
Cargo: Profesora Coordinadora de Cátedra  
Asignatura: Teorías y Tecnologías de Gestión III septiembre 1998 y continúa.  
Asignatura: Administración Pública - julio 1999 y continúa

Carrera: Analista en Gestión Educativa  
Asignatura: Teorías y Tecnologías de Gestión II - marzo 1999 A DICIEMBRE DE 2006

#### DOCENCIA EN CARRERAS DE POSTGRADO

- Docente en la Asignatura ECONOMÍA Y FINANCIAMIENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR de la Maestría en Gestión de la Educación Superior, Escuela para la Innovación Educativa – UNSE. noviembre de 1998.
- Docente en la Asignatura FINANZAS Y CONTABILIDAD PUBLICA de la Maestría en Administración Pública, Facultad de Humanidades, Cs. Sociales y de la Salud – UNSE. Años 2008 y 2009.

#### ACTIVIDADES DE CONDUCCIÓN EN LA UNIVERSIDAD

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Facultad de Agronomía y Agroindustrias  
Actividad: Secretaria de Facultad Dedicación Exclusiva  
Período: 01.03.93 al 09.10.94. Resolución FAA nº 015/93.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Facultad de Humanidades

Actividad: Miembro del Consejo Directivo, Representante del Claustro Docente  
Período: 20.12.93 a 20.12.96. Resolución FH nº 412/93.  
Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Instituto de Estudios de la Administración Pública (IDEAP)Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud  
Actividad: Directora  
Período: 03.04.00 y continúa. Resolución FH nº 012/00.

### ACTIVIDADES DE GESTIÓN EN LA UNIVERSIDAD

Universidad: Nacional de Córdoba  
Dependencia: Instituto de Ingeniería Forestal  
Actividad: Secretaria de la Dirección  
Fecha: 02.01.73 al 06.08.73 s/ contrato

Universidad: Nacional de Córdoba  
Dependencia: Instituto de Ingeniería Forestal  
Actividad: Despacho General  
Fecha: 07.08.73 al 31.08.76. Resolución nº 205/93

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado  
Actividad: Tesorera de la Universidad  
Fecha: 01.09.76 al 05.02.78. Resolución 109 Serie "C"/76.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Centro Educativo Rural  
Actividad: Programación y control de personal y consumos  
Fecha: 06.02.78 al 09.10.78. Resolución nº 30/78.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Secretaría Académica  
Actividad: Rectorado - Sub Jefe Departamento Alumnos  
Fecha: 10.10.78 al 24.10.83

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado - Secretaría de Administración  
Actividad: Directora de la Dirección de Personal  
Fecha: 10.10.83 al 13.11.84. Resolución nº 614/83.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado - Secretaría de Administración  
Actividad: Jefe de Tesorería  
Fecha: 14.11.84 al 26.03.92. Resolución 571/84.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado  
Actividad: Jefe Area Económico - Financiera del Programa EMETA- UNSE  
Fecha: 27.03.92 al 28.02.93. Resolución 193/92.

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado - Secretaría de Administración

Actividad: Tesorera General de la Universidad  
Fecha: 23.05.92 al 28.02.93. Resolución 347/92

Universidad: Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Rectorado - Secretaría de Administración  
Actividad: Directora General de Administración  
Fecha: 12.03.99 al 30.06.99 Resolución 128/99

#### ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN

- Participación en Jurados de Concursos Docentes
- Participación en Jurados de Concursos No Docentes
- Miembro de Tribunales Examinadores en Trabajos de Tesis de Grado
- Miembro de Tribunales Examinadores en Trabajos de Tesis de Posgrado
- Miembro del Comité Evaluador de Carreras de Posgrado en CONEAU.  
Marzo de 2010

#### FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- Dirección de Tesis de Posgrado
- Dirección de Becarios

#### INNOVACION PEDAGOGICA y DESARROLLO CURRICULAR

Universidad: Universidad Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Facultad de Humanidades  
Actividad: Integrante de la Comisión de Estudio de las carreras Licenciatura y Técnico en Administración.  
Fecha: a partir del 20.12.94.

Universidad: Universidad Nacional de Santiago del Estero  
Dependencia: Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud  
Actividad: Autora de los Proyectos de carrera de posgrado ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, presentados ante la Comisión Nacional de Evaluación y acreditación Universitaria (CONEAU) convocatoria 2006 – APROBADOS en el año 2007 y ACREDITADOS mediante Resolución CONEAU Nº 588/2008.

#### SUBSIDIOS RECIBIDOS

Subsidios: Otorgados para la realización de la Maestría en Administración Pública  
Institución: CICyT - Universidad Nacional de Santiago del Estero.  
Períodos: Años 1997 y 1998

#### INVESTIGACION

Categorizada por la Comisión Externa para la Categorización de Docentes Investigadores.

- Categoría "D" (1994)
- Categoría "IV" (1999)
- Categoría "III" (2005 y continúa)

Institución: INSTITUTO DE ESTUDIOS DE LA ADMINISTRACION PUBLICA (IDEAP) - FHCSyS - UNSE

Cargo: Subdirectora - marzo de 1995 a abril 2000.

Cargo: Directora - abril de 2000 y continúa

CONSEJO DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS Y TECNICAS de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE SANTIAGO DEL ESTERO. (CICyT - UNSE)

#### PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- Investigadora en los Proyectos de Investigación:

“Impacto Social de las Políticas Públicas y Estrategias Desarrolladas por las Empresas Agropecuarias y Agroindustriales de Santiago del Estero en el marco de la Flexibilización Laboral. Enero 1996 a agosto 1997.

“Análisis de la Gobernabilidad del Sistema de Gestión de Políticas Sociales en los Campos de Salud y Educación a Nivel Provincial”. Enero 1998 a diciembre 2000.

- Co Directora del Proyecto de Investigación:

“Análisis de las Políticas de Educación en la Provincia de Santiago del Estero en el marco de la Transformación Educativa”. Enero 2001 a diciembre 2003.

- Directora de los Proyectos de Investigación:

“Los Presupuestos Provinciales, un instrumento para caracterizar la gobernabilidad”. Período enero 2006 a diciembre 2008.

“Análisis de la capacidad institucional de la administración pública de la provincia de Santiago del Estero, desde la perspectiva de las competencias laborales: el caso del Ministerio de la Producción”. Período 2009/2010.

#### ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN

- Coordinadora de los Cursos de Capacitación destinados a los Agentes de la Administración Pública Nacional, dictados por la UNSE mediante el convenio suscrito con la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).
- Integrante de la Mesa Panel “La experiencia de las contrapartes en la adopción de las tecnologías de capacitación transferible”, en el II Foro Nacional de Capacitación organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) . 11 y 12 de julio de 1996.
- Docente del curso Atención al Público, para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Octubre a diciembre de 1995 y mayo a junio de 1996.
- Docente del Curso Gestión Administrativa para el personal de la Agencia Territorial del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Santiago del Estero, Octubre de 1997 y Noviembre de 1997.
- Docente del Curso Organización, Liderazgo y Grupos, para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) Septiembre de 1997.
- Docente del Curso Administración de Recursos Humanos en Organizaciones Públicas, para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Julio de 1998.
- Docente del Curso Estado y Desarrollo Institucional, para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) Octubre de 1998.

- Docente contratada por The George Washington University para el dictado de dos módulos del curso Atención al Público, del Programa de Capacitación y Reconversión del Personal del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP). año 1998. Santiago del Estero.
- Docente contratada por The George Washington University para el dictado de dos módulos del curso Gestión Administrativa del Programa de Capacitación y Reconversión del Personal del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP). año 1998. Santiago del Estero.
- Docente del curso Contabilidad Patrimonial para el personal No Docente de la Universidad Nacional de Santiago del Estero, junio y julio de 1998.
- Docente del Curso "Planificación Operativa" para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Septiembre de 1999.
- Docente del Curso "Análisis de la información para la resolución de problemas" para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). octubre de 1999.
- Docente del curso Atención al Público, para agentes de la Administración Pública, organizado por la Dirección Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Octubre a diciembre de 2000.
- Miembro Organizador del Seminario-Taller "Estrategias en Las Organizaciones" dictado por el Lic. Roberto Serra, Universidad Nacional de Santiago del Estero, 16 y 17 de octubre de 2003.
- Disertante en las Primeras Jornadas de Gerenciamiento Empresarial, organizadas por el GEPI , Grupo de Estudiantes para la Integración. Universidad Nacional de Santiago del Estero. 12 y 13 de Octubre de 2004.

## TRABAJOS ESCRITOS

### Material Didáctico

- Módulo para el dictado con el Sistema Semipresencial de la asignatura TEORÍAS Y TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN II, para la carrera Analista en Gestión Educativa, editado por la Escuela para la Innovación Educativa de la Universidad Nacional de Santiago del Estero, Marzo de 1999.
- Módulo para el dictado con el Sistema Semipresencial de la asignatura ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, para la carrera Licenciatura en Gestión Educativa, editado por la Escuela para la Innovación Educativa de la Universidad Nacional de Santiago del Estero, Agosto de 1999.

### Trabajos Escritos presentados a Congresos

- Ponencia presentada en las Cuartas Jornadas "Estado y Sociedad: La Reforma Estatal Pendiente: Desafíos para el siglo XXI", tema: "La implementación de la reforma educativa en la provincia de Santiago del Estero, un desafío para el siglo XXI". Buenos Aires, Argentina, Noviembre de 1999.
- Disertante en las Primeras Jornadas de la comunidad de Hospitales Públicos de Autogestión en la Provincia de Santiago del Estero, organizadas por el Ministerio de Salud y Acción Social de la Provincia. Mayo de 1999.
- Ponencia presentada y aprobada al V Congreso Internacional del CLAD, sobre la Reforma el Estado y de la Administración Pública. Tema: "Le Escenario de la implementación de la Reforma Educativa en la provincia de Santiago del Estero - Argentina". Santo Domingo, República Dominicana, 24/27 de octubre de 2000.

- Expositor en carácter de postgraduado, en las Jornadas de Ciencia y Técnica, Tema: “El Escenario de la Implementación de la Reforma Educativa en la Provincia de Santiago del Estero”. U NSE, 26 y 28 septiembre de 2001.
- Expositora en las I° Jornadas Universitarias de Reflexión en Estrategia, Complejidad y Caos en las Instituciones. Tema: “El Sistema Educativo y la Construcción de los Modelos Mentales”. Facultad de Ciencias Económicas – UBA. 14 y 15 de noviembre de 2003.
- Expositora en la Vª Reunión de la Red Ínter universitaria de Recursos Humanos y Capacitación Continua y IVº Reunión de Directores de Personal, sobre el tema: “Los Recursos Humanos en las Universidades”. Univ. Nacional de Santiago del Estero, Julio de 2004
- Expositora en las I° Jornadas de Gerenciamiento, organizadas por el GEPI, Grupo de Estudiantes para la Integración, Tema: “¿Los Recursos Humanos son Recursos?” Univ. Nacional de Santiago del Estero, noviembre de 2004.
- Expositora en el II Congreso de Estrategia. Tema: “Cultura Organizacional”. Facultad de ciencias Económicas – Universidad Nacional de Lomas de Zamora – 6 y 7 de junio de 2005.
- Expositora en las VI Jornadas de Economía y Sociedad del NOA, “Los presupuestos provinciales, un instrumento para caracterizar la gobernabilidad” . Organizado por el Instituto de Estudios de la Administración Pública (IDEAP) FHCSyS – UNSE. Septiembre de 2008
- Expositora en las Vº Jornadas de Economía y Sociedad del NOA, “El escenario de la implementación de la Reforma Educativa en la Provincia de Santiago del Estero” . Organizado por el Instituto de Estudios de la Administración Pública (IDEAP) FHCSyS – UNSE. Septiembre de 2008.
- Expositora invitada en el Vº Coloquio Internacional “Entre el intervencionismo y el mercado”¿Qué tipo de Estado abonan las transformaciones del nuevo siglo? Organizado por el Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP) UNC. Tema: Condicionantes estructurales en la gestión del Estado Provincial. El caso de la provincia de Santiago del Estero. 2 y 3 de Julio de 2009.

Expositora en las Jornadas: “La investigación en la Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud”, publicado ISBN 1853-5372

. Trabajos Escritos No Publicados

- “Análisis del dilema Acción/Estructura en las perspectivas de Anthony Giddens y Pierre Bourdieu”. Año 1996. IIFAP-UNC.
- “Política Laboral y Empleo en una Economía de Mercado abierta y desregulada”. Año 1996. IIFAP-UNC.
- “El Control en la Hacienda Pública”, Año 1996. IIFAP-UNC.
- “Relación Estado-Globalización en Hirsch y Gehéno”. Año 1997. IIFAP- UNC.
- “Desarrollo de un modelo de prescripción de Políticas en basa a Simon y Oslack”. Año 1997. IIFAP-UNC.
- “Las Dimensiones Administrativo-Organizacional y Político-Organizacional en el Estado de Bienestar desde la perspectiva de Clauss Offe”. Año 1997 IIFAP-UNC.



- "El Escenario de la implementación de la Reforma Educativa en la provincia de Santiago del Estero, República Argentina". Año 1999. Tesis MAP. IIFAP-UNC.

### OCUPACION ACTUAL

- Profesor Adjunto (Ordinario) Dedicación Exclusiva Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud de la Universidad Nacional de Santiago del Estero.
  - Responsable de la Asignatura CONTABILIDAD PUBLICA en las carreras Licenciatura en Administración y Contador Público.
  - Responsable de la Asignatura DERECHO COMERCIAL IV – PRÁCTICA CONCURSAL en la carrera de Contador Público.
- DIRECTORA del INSTITUTO DE ESTUDIOS DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA (IDEAP) Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud Universidad Nacional de Santiago del Estero.
- DIRECTORA de la Carrera de Postgrado ESPECIALIZACIÓN EN GESTION PÚBLICA, Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud – UNSE. Desde marzo de 2006 y continua
- DIRECTORA de la Carrera de Postgrado MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud – UNSE.
- DIRECTORA del Proyecto de Investigación: "Análisis de la capacidad institucional de la administración pública de la provincia de Santiago del Estero, desde la perspectiva de las competencias laborales: el caso del Ministerio de la Producción". Período 2009/2011.